# Competenze digitali per lo sviluppo territoriale

#### Conferenza AMFM 2016

9 Giugno 2016 Università degli Studi di Salerno

Nello Iacono Vicepresidente Associazione Stati Generali dell'Innovazione



1



#### SGI: meta-associazione costituita nel 2011 di:

- Persone
- ◆Imprenditori
- ◆Imprese
- Associazioni



...che credono che le migliori opportunità di crescita per il nostro Paese siano offerte

dalla creatività dei giovani

dal riconoscimento del merito

dall'abbattimento del digital divide

dal rinnovamento dello Stato attraverso l'Open Government

Fonte immagine: http://www.carrefoursicilia.it/Attual\_2011/nov\_11\_istruz\_creativit%C3%A0.htm



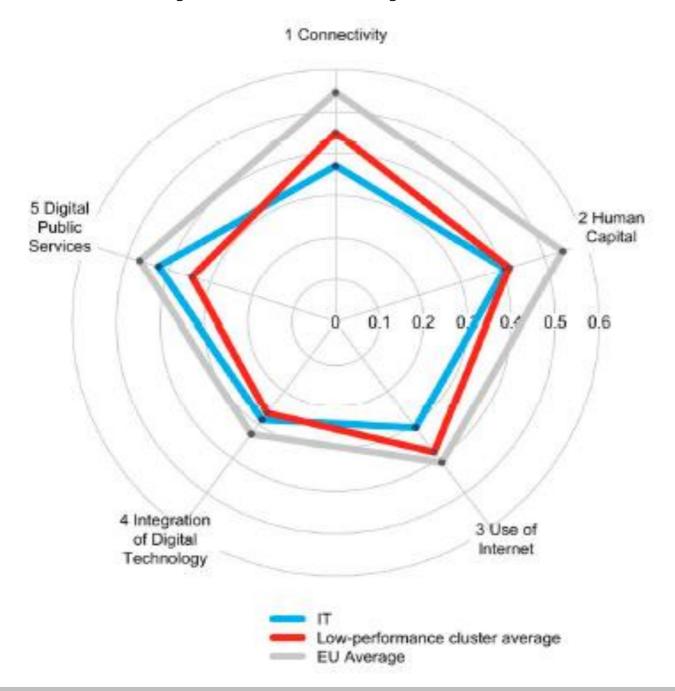
## Agenda

- 1) Dati dagli indicatori
- 2) Il contesto e gli obiettivi
- 3) Quali competenze



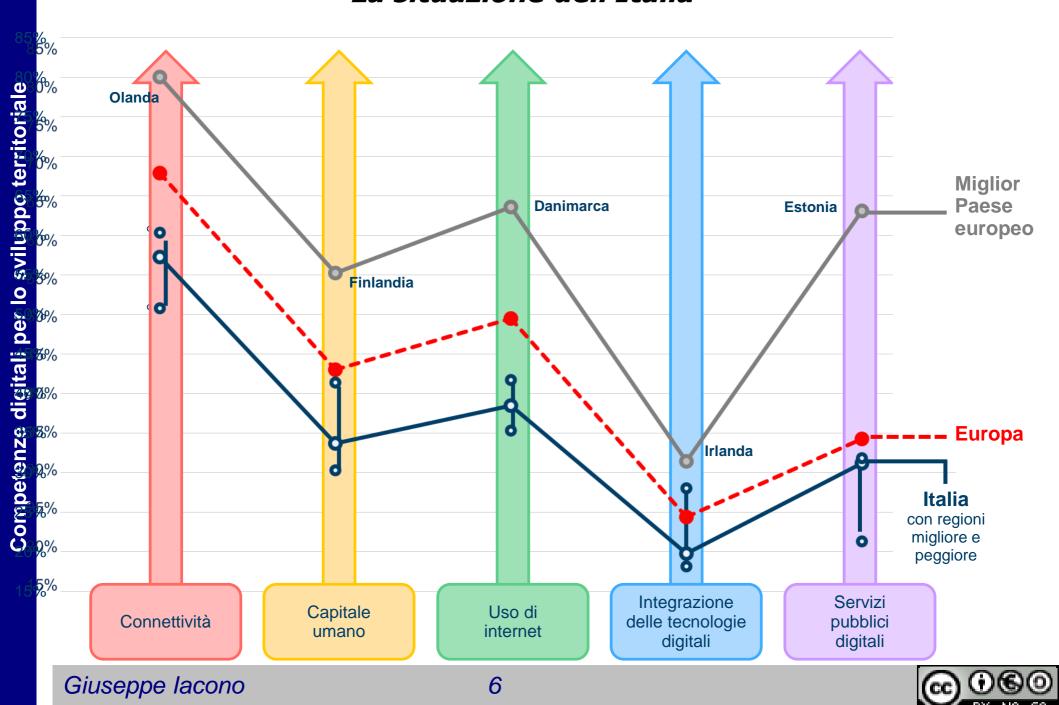
## Dati dagli indicatori

#### Digital Economy and Society Index -DESI - Profilo Italia





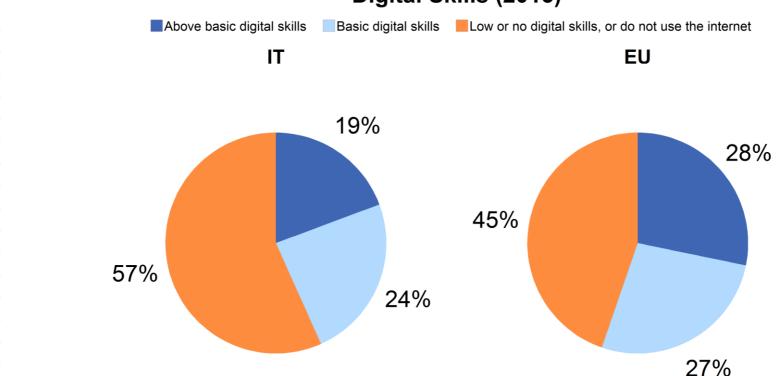
#### Dalla ricerca dell'Osservatorio Agenda Digitale — Politecnico di Milano Lo stato di attuazione dell'Agenda Digitale italiana La situazione dell'Italia



## Competenze digitali

- In Italy 24% of citizens have basic digital skills (27% in the EU)
  - and 19% have above basic digital skills (28% in the EU)

#### Digital Skills (2015)



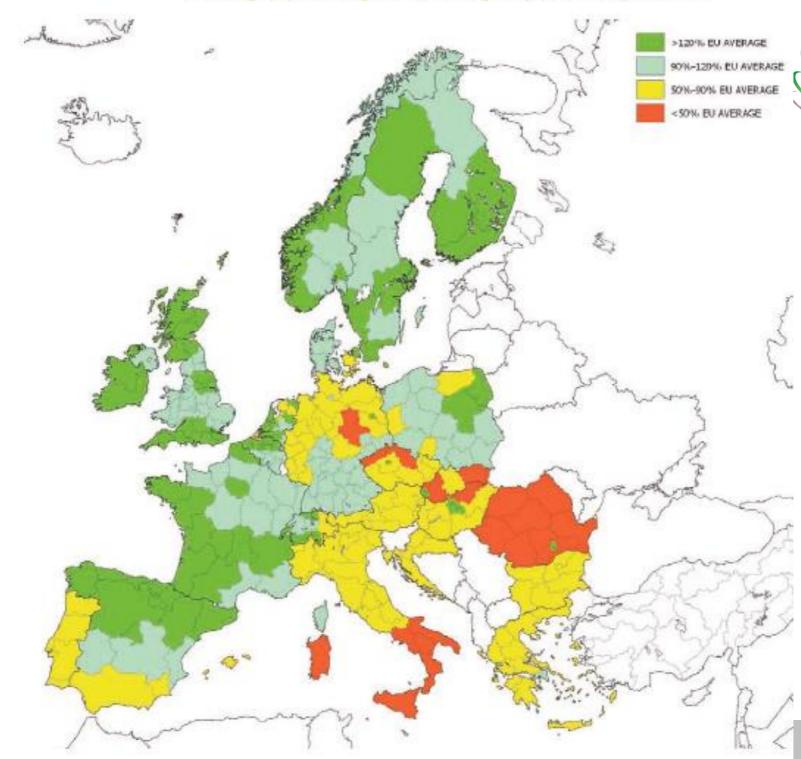
Source: Eurostat - Community survey on ICT usage in Households and by Individuals

% of individuals



#### Percentage population aged 25-64 having completed tertiary education

SGI



## Da dove partiamo – l'analfabetismo digitale

Analfabetismo funzionale: stimato intorno al 68% della popolazione (vedi dati PIAAC: livelli 2 e inferiori di literacy)

Analfabetismo digitale totale (chi non ha mai utilizzato Internet): pari al 34% nella popolazione 6-75 anni;

"Analfabetismo digitale funzionale": chi ha utilizzato Internet negli ultimi 3 mesi ma non è in grado di utilizzare i servizi più comuni su Internet (interazione con le pubbliche amministrazioni, home banking, pagamenti elettronici – vedi modello DIGCOMP) pari al 24% della popolazione 6-75 anni;

Popolazione con competenze digitali almeno di base: 39,8%

L'analfabetismo digitale si può stimare tra il 60% e il 68% della popolazione.



## Grado di Competenze Digitali in UE

Digital Skills Indicator\*, basato sul Digital Competence Framework\*

Nessuno skill digitale

ITALIA 38%

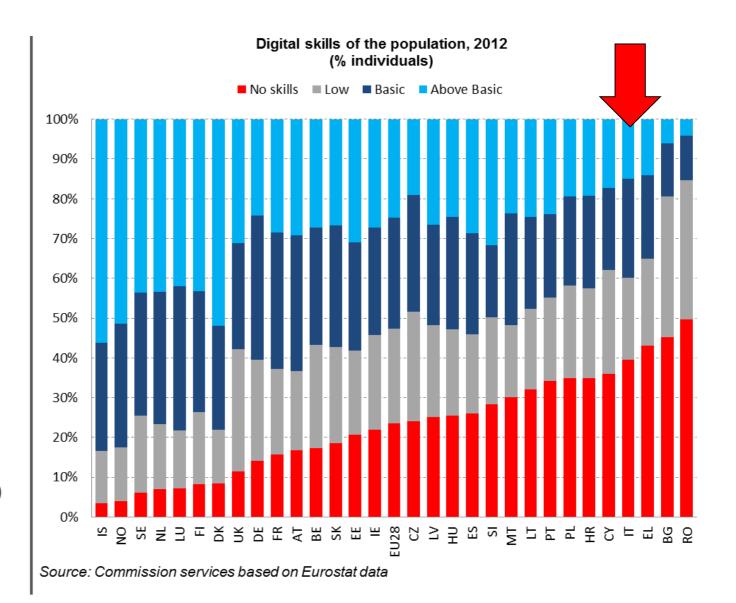
**MEDIA UE** 23%

**SVEZIA** 6%

Popolazione (%) con sufficienti competenze digitali (basica o superiore)

**ITALIA** 39,8%

**MEDIA UE** 52,6%



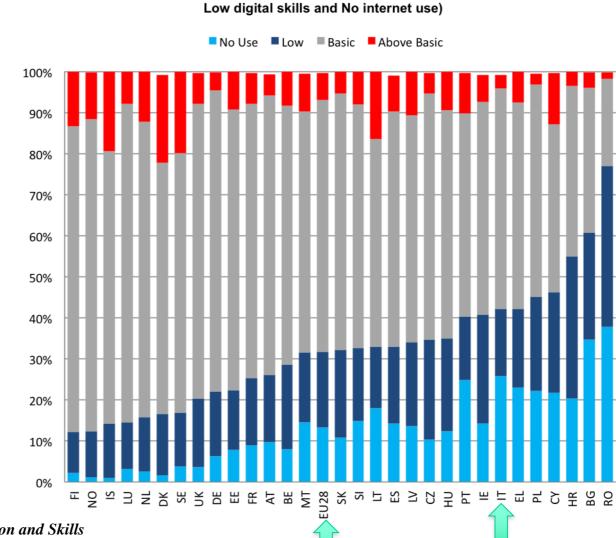
## Nel 2014 il 32% della forza lavoro UE aveva un livello insufficiente di digital skills. Di questi, il 13% non aveva per nulla digital skills e non usava internet.

#### Italia:

26% nessuno skill16% al livello basso54% al livello Base3% oltre il livello base

Sufficienti Italia: 57%

Sufficienti UE: 68%



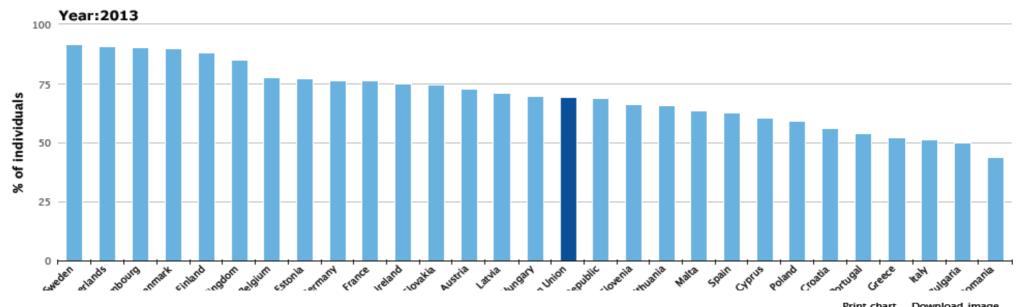
11

Digital skills of the labour force (% labour force with Above basic, Basic and

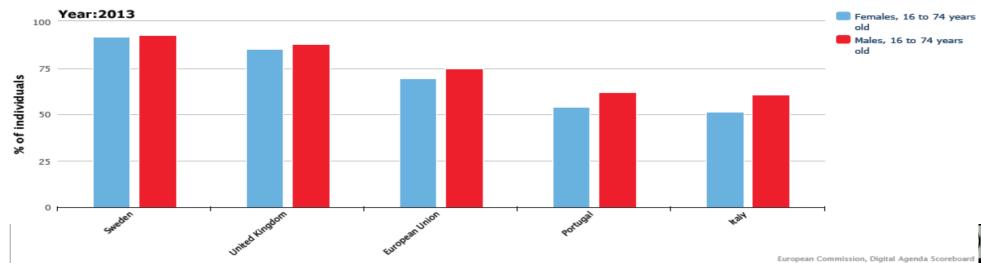
Digital Agenda Scoreboard 2015 – Digital Inclusion and Skills

## Gender divide

Print chart Download image Individuals who are regular internet users (at least once a week), Females, 16 to 74 years old



Print chart Download image Individuals who are regular internet users (at least once a week), by Gender



## Il contesto e gli obiettivi

## Il modello delle città come metafora

L'evoluzione del modello di città è la metafora più significativa del disegno delle nuove comunità (da: Agenda per una città SMART)





# Requisiti per la trasformazione digitale





#### Il circolo virtuoso da innescare

i cittadini acquisiscono maggiore "consapevolezza digitale", utilizzano di più e meglio i servizi digitali e partecipano alla loro progettazione

le organizzazioni pubbliche investono nell'offerta di nuovi e più avanzati servizi, e richiedono più competenze digitali i lavoratori incrementano le capacità di usare competenze digitali nel contesto lavorativo, nei processi di business e nella progettazione di prodotti e servizi

le imprese aumentano le loro potenzialità di innovare e "pensare digitale" e richiedono più competenze digitali gli imprenditori, i manager a tutti i livelli nelle organizzazioni aumentano la loro capacità di individuare e sfruttare le opportunità offerte dalle ICT

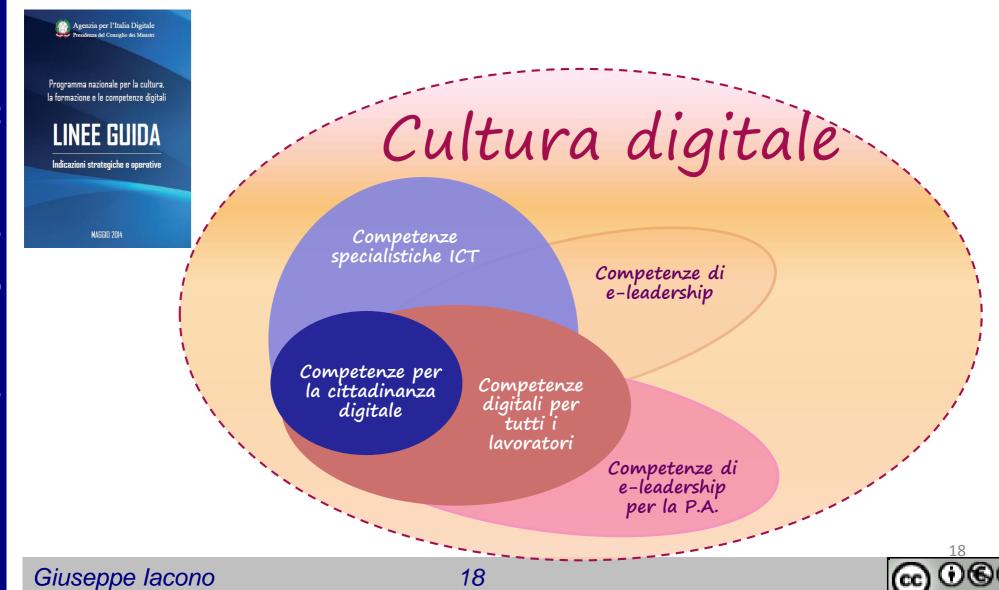
gli specialisti ICT incrementano le loro capacità di fare innovazione di prodotti e servizi



## Quali competenze



## Quali competenze digitali



### DIGCOMP: aree di competenza (ver.1)

**Informazione** 

Comunicazione

Creazione di contenuti

Sicurezza

**Problem-solving** 



Dimensione 1 5 aree e-CF	Dimensione 2 40 e-Competences identificate	Dimensione 3 Livelli di Capacità – livelli da e-1 a e-5, collegati ai livelli EQF 3 – 8				
		e-1	e-2	e-3	e-4	e-5
A. PLAN	A.1. Allineamento Strategie IS e di Business					
	A.2. Gestione dei Livelli di Servizio					
	A.3. Sviluppo del Business Plan					
	A.4. Pianificazione di Prodotto o di Servizio					
	A.5. Progettazione di Architetture					
	A.6. Progettazione di Applicazioni					
	A.7. Monitoraggio dei Trend tecnologici					
	A.8. Sviluppo Sostenibile					
	A.9. Innovazione					
B. BUILD	B.1. Sviluppo di Applicazioni					
	B.2. Integrazione dei Componenti					
	B.3. Testing					
	B.4. Rilascio (deployment) della Soluzione					
	B.5. Produzione della Documentazione					
	B.6. Ingegneria dei Sistemi					
C. RUN	C.1. Assistenza all'Utente					
	C.2. Supporto alle modifiche/evoluzioni del Sistema					
	C.3. Erogazione del Servizio					
	C.4. Gestione del Problema					
D. ENABLE	D.1. Sviluppo della Strategia per la Sicurezza Informatica					
	D.2. Sviluppo della Strategia della Qualità ICT					
	D.3. Fornitura dei servizi di Formazione					
	D.4. Acquisti					
	D.5. Sviluppo dell'Offerta					
	D.6. Gestione del Canale di Vendita					
	D.7. Gestione delle Vendite					
	D.8. Gestione del Contratto					
	D.9. Sviluppo del Personale					
	D.10. Gestione dell'Informazione e della Conoscenza					
	D.11. Identificazione dei Fabbisogni					
	D.12. Marketing Digitale					
E. MANAGE	E.1. Formulazione delle Previsioni					
	E.2. Gestione del Progetto e del Portfolio					
	E.3. Gestione del Rischio					
	E.4. Gestione delle Relazioni					
	E.S. Miglioramento del Processo					
	E.6. Gestione della Qualità ICT					
	E.7. Gestione del Cambiamento del Business					
	E.B. Gestione della Sicurezza dell'Informazione					
	E.9. IS Governance					



## Definizione e-leadership dall'European Forum sulle e-skills – Commissione UE

Si intendono come e-business skills o e-leadership skills le capacità necessarie

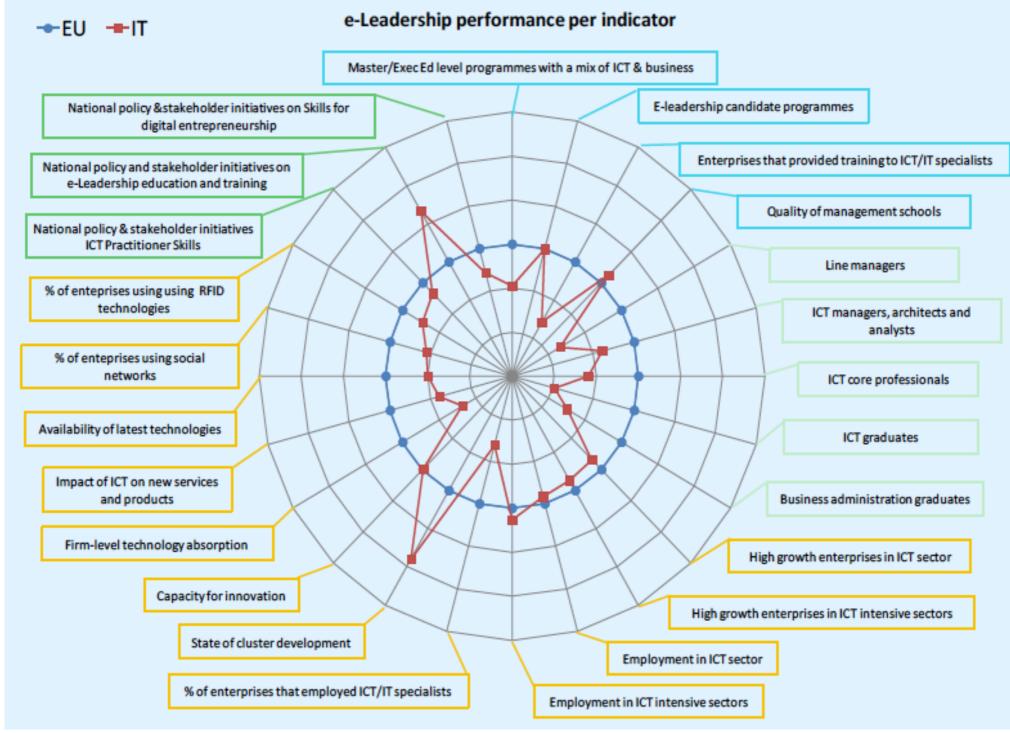
per sfruttare le opportunità offerte dall'ICT e in particolare da Internet;

per assicurare performance più efficienti ed efficacia di diversi tipi di organizzazioni;

per esplorare le possibilità di nuovi modi di condurre processi organizzativi di business e amministrativi;

per avviare nuovi business.



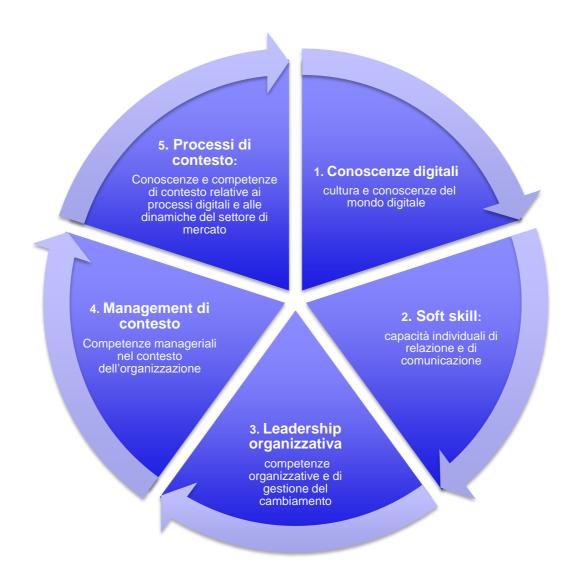




### L'e-leader "pensa digitale" e agisce nel digitale

- si pone prima di tutto il problema di come interpretare il contesto attuale (di mercato, di posizionamento) rispetto ad una situazione culturale e tecnologica che cambia.
- ha la consapevolezza che la direzione del cambiamento supportato dalla tecnologia non è deterministica e non è neutra e quindi le scelte che si compiono sono dettate dalla visione e dagli obiettivi che si vogliono perseguire.
- ha la consapevolezza che anche i collaboratori devono "pensare digitale"

## Le aree di competenza dell'e-leadership



Derivato dal modulo "e-leadership" del MOOC Performance PA di FormezPA



# Condizioni per il governo diffuso dei territori intelligenti

framework (DIGCOMP, e-CF) e ricerche (eleadership) per le competenze individuali

## competenza collettiva e connettiva

per l'abilitazione dei processi innovativi basati sui principi della partecipazione e della collaborazione



## Ipotesi di percorso

## politiche e programmi

- Azione e visione organica.
- Indispensabile un programma di sistema, recuperando e consolidando quanto fin qui portato avanti con il programma per le competenze digitali da parte di Agid

#### governance

- Stabilire questa come priorità politica strategica.
- Definire: chi è il process owner politico? Come si coordina con gli altri attori?

## coordinamento operativo

- Grande opportunità dei fondi europei, le Regioni con i Centri per le Competenze Digitali.
- Necessaria organizzazione operativa come soggetto attuatore degli indirizzi politici, armonizzando gli sforzi dei ministeri, del settore privato, degli enti territoriali.
- Obiettivi comuni, chiari, misurabili, condivisi (base:Strategia 2016 della Coalizione per le competenze digitali)

#### metodo

- Digcomp ed e-CF modelli riconosciuti a livello europeo e con applicazioni significative anche in Italia.
- Sull'e-leadership sforzo di modellazione e applicazione.
- Utilizzare linee guida già presenti e in aggiornamento (Agid), condividere le esperienze di attuazione, in regime permanente di co-progettazione e co-produzione, tra tutti gli attori pubblici e privati.



### Grazie dell'attenzione!

Nello Iacono

<u>nello.iacono@gmail.com</u> <u>www.statigeneralinnovazione.it</u>

Per chi volesse approfondire il tema delle competenze digitali dei manager

http://www.maggiolieditore.it/le-competenze-digitali-del-manager-pubblico.html

